




Schulversuch „Führung kooperativ“

Schulspezifisches Konzept der kooperativen Führung und der erweiterten Schulleitung

<p>Schulaufsicht</p>  <p>Regierung von Oberbayern, Sg 41 Förderschulen u. Schulen f. Kranke M. J.-M., Ltd. RschDin, Sachgebietsleiterin</p>	<p>Sonderpädagogisches Förderzentrum Freising Förderschwerpunkte: Sprache, Lernen, emotionale und soziale Entwicklung</p>  <p>Sonderpädagogisches Förderzentrum Freising St.-Ulrich-Str. 9 85354 Freising Tel.: 0 81 61 / 88 34-0 Fax: -20 verwaltung@sfz-freising.de www.sfz-freising.de</p> 	<p>Sachaufwandsträger</p> 
---	---	--

SFZ Freising - Haupthaus in Freising/Pulling Schulleitung: D. Höhn, SRin Ständ. Stellv: S Lobert, 1. SKRin I. Purreiter, 2. SKRin Staatl. Lehrpersonal: insgesamt ca. 100 Personen (davon 36 in VZ, 40 TZ, 20 wH, 4 VD): 1 SoRin, 2 SKRin, 2 SemRin FÖS, 67 StR/in FÖS, 2 L, 2 Abordn. GY, 1 OSRin, 4 StudRef, 3 Lehrkräfte Av, 3 Rel. i. K., 2 FOL, 8 FL, 2 FLin EG TAO, 7 HFL, 4 HPU						
Die Verwaltung der drei Schulstandorte erfolgt im Haupthaus in Freising/Pulling: * Schulsekretariat mit drei Verwaltungsangestellten (1 2/3 VA-Stellen) * Hausmeister (Vollzeit) im Haupthaus * Hausreinigungskräfte des LRA Freising u. Fremdfirma			Moosburg Erweiterte Schulleitung: S. Weber (StRin FÖS)	Attenkirchen Erweiterte Schulleitung: B. Geißinger, StRin FÖS		
OGTS	Ganztagsangebot: Trägerschaft: Förderv. d. SFZ Freising e. V.	9a	9b		*Staatl. Lehrpersonal *Hausmeister (Teilzeit) * Hausreinigungskraft	*Staatl. Lehrpersonal (HPU, HFL)
OGTS		8a	8b	8c		
OGTS		7a	7b	7c		
OGTS		6a	6b	6c		
OGTS		5a	5b	5c		
GGTS		4a GGTS	4b	4c		
GGTS		3a GGTS	3b	3c		
		DFK 2a	DFK 2b		DFK 2c	
		DFK 1Aa	DFK 1Ab		DFK 1Ac	
		DFK 1a	DFK 1b		DFK 1c	
		SVE 1	SVE 2		SVE 3	SVE 4

Außendienste des SFZ Freising Erweiterte Schulleitung:			
B. Geißinger, StRin FÖS *Staatl. Lehrpersonal (HPU, HFL)	S. Sandig, StRin FÖS *Staatl. Lehrpersonal (StR*in FÖS)		
HFL an GSen MSH KiGa MSH-Autismus	Mobile sonderpädagogische Dienste MSD-Autismus	Schulprofil Inklusion Kooperationsklassen AsA KSF	Sonderpädagogisches Beratungszentrum Beratungsstelle Inklusion

Jugendsozialarbeit (JaS) und Schulsozialpädagogik am SFZ Freising

Berufseinstiegsbegleitung (BerEb) ab Jgst. 8

Jugendhilfemaßnahme Sozialpäd. Tagesstätte (SPT-L) unter Trägerschaft: Kath. Jugendfürsorge

Rollen/Aufgabenfelder erweiterte Schulleitung	Maßnahmen der kooperativen Führung	Zuständigkeitsbereich	
SFZ-Außenstelle Moosburg: S. Weber (StRin Fös)		<u>An der Außenstelle Moosburg sind tätig: 12 Studienrät:innen im Förderschuldienst, 2 Av-Lehrkräfte, 2 Fachlehrerinnen EG, 2 Heilpäd. Förderlehrerinnen, 1 kirchl. Religionslehrkraft</u>	
-Schuljahresplanung und Stundenplanarbeit gemeinsam mit dem Schulleitungsteam	Mitarbeit in der Planungswoche (letzte Sommerferienwoche)	Außenstelle ist ca. 30 km vom Haupthaus entfernt und organisatorisch separat (z. B. versch. Schulbeginnzeiten, Turnhallen, Schwimmen, eig. Hausmeister in TZ, ...)	
-Hausmeister und Reinigungspersonal vor Ort -Termine an SL weitergeben / Schulkalenderpflege -Unterstützung bei schwierigen Gesprächen/Konflikten -FOS Praktikanten und allg. Praktikumsanfragen -Busse, Turnhalle/ Schwimmhalle/ Eishalle -Computer, Kopierer, Papier -Schulfruchtprogramm/Obstkisten	Teamsitzungen des Moosburg-Teams leiten Mitarbeitergespräche, Beratung Organisation und Vernetzung Mitarbeitergespräche, Beratung		
Außendienste am SFZ Freising Bereich Schule: Sophia Sandig (StRin Fös)			<u>In MSD/Inklusion sind tätig: 21 Studienrät:innen im Förderschuldienst</u>
-Schuljahresplanung und Stundenverteilung aller schulischen Außendienste gemeinsam mit dem Schulleitungsteam	Planungstreffen mit Schulleitungsteam Jour Fixe mit Schulleitung Daniela Höhn		Kooperative Modelle sonderpädagogischer Förderung im Lks Freising: *Kooperationsklassen (9 an drei GSen im Lks) *ASA an zwei GSen im Lks *KSF an vier GSen im Lks Inklusive Modelle im Lks Freising: *3 Schulen mit Profil Inklusion *Inklusionsberatungsstelle Mobile sonderpäd. Dienste an den 33 GSen/MSen im Lks Freising: *MSD und MSD-Autismus Beratung im Landkreis Freising *Sonderpäd. Beratungszentrum
-Teamsitzungen aller AußendienstmitarbeiterInnen vorbereiten und leiten	Monatliche Teamsitzungen des MSD-Team im Anschluss an die Gesamtkonferenzen		
-Beratung der AußendienstmitarbeiterInnen	Mitarbeitergespräche, Hospitation, Beratung		
-Vernetzung mit dem Staatlichen Schulamt (Inklusion, Kooperation, Austausch, ...) und den GSen/MSen im Lks	Jahresgespräche mit dem Staatlichen Schulamt, Austausch und Kooperation Staatl. Schulberatungsstelle – Sonderpäd. Beratungszentrum		
-Organisation der Schuleingangsdiagnostik gemeinsam mit dem Schulleitungsteam	Vorbereitung und Planung der Schuleingangsdiagnostik in enger Absprache mit dem Schulleitungsteam, fachliche Begleitung und Standardüberarbeitung des Prozesses		
-Fortbildungsplanung für AußendienstmitarbeiterInnen (Diagnostik, Gesprächsführung, Gelderverwaltung, ...)	Mitarbeitergespräche, Beratung		
Außendienste am SFZ Freising Bereich Vorschule und Heilpädagogen an Grundschulen: Birgit Geißinger (StRin Fös)		<u>In den SVE und MSH sind tätig: 8 HPF bzw. HPU, 1 Studienrätin Fös</u>	
-Schuljahresplanung und Stundenverteilung aller vorschulischen/heilpädagogischen Gruppen und Außendienste gemeinsam mit dem Schulleitungsteam	Planungstreffen mit Schulleitungsteam Regelmäßiger Austausch mit Schulleitung Daniela Höhn Pädagogische Koordination, Qualitätsmanagement	SVE: 4 Gruppen HFL an GSen: Mobile sonderpädagogische Hilfen MSH KiGa: Mobile sonderpädagogische Hilfen MSH-Autismus	
-Teamsitzungen aller AußendienstmitarbeiterInnen vorbereiten und leiten	Monatliche Teamsitzungen des SVE/MSH-Team im Anschluss an die Gesamtkonferenzen		
-Beratung der AußendienstmitarbeiterInnen	Mitarbeitergespräche, Hospitation, Beratung		
-Organisation der SVE-Eingangsdagnostik gemeinsam mit dem Schulleitungsteam,	Vorbereitung und Planung der SVE-Eingangsdagnostik in enger Absprache mit dem Schulleitungsteam, fachliche Begleitung und Standardüberarbeitung der Diagnostik		
-Vernetzung mit Kindergärten, Frühförderstellen	Alle 2 Jahre: Infonachmittag MSH/SVE/DFK für KiGa und Kooperationspartner im Lks Freising		

Allgemein:

- Die 3 Mitglieder der erw. SL füllen ihre zugedachten Aufgabenbereiche bei Akzeptanz und geäußerter Zufriedenheit des Kollegiums aus (bes. pos. wird in Mitarbeitergesprächen mit der SL gewertet, dass ein intensiver fachlicher und persönlicher Austausch auch in Detailfragen möglich ist und die Arbeitszufriedenheit pos. beeinflusst).
- Regelmäßiger Austausch erw. SL mit dem SL-Team (je nach erforderlicher Konstellation), so dass alle notwendigen Infos für alle verfügbar sind; gemeinsame Entscheidungsfindungen entlasten
- Outlook, Videokonferenzen, MEBIS, VPN-Verbindung ins Lehrkräftelaufwerk vom Sachaufwandsträger zur Verfügung gestellt

Konzepte zur Führung und Zusammensetzung multiprofessioneller Teams

Bsp.:

- *Außenstelle Moosburg (durch erw. SL S. Weber): Lehrkräfte versch. Professionen, HPFinnen, Praktikant:innen
- *Zusammenarbeit der Teams Vorschule (SVE, MSH) und Außendienste (alle Mobilen Dienste im Schulbereich): Schuleingangssichtung
- *Zusammenarbeit MSH an GSen mit MSD an 8 GSen im Lks FS (38 Wochenstd. MSH an GSen)
(Koordination durch erw. SL S. Sandig)

Stärkung der Zusammenarbeit mit Partnern in der Region im Rahmen der Inklusion

Bsp.: Vernetzungsarbeit durch erw. SL S. Sandig:

- *Einzelinklusion, Kooperationsklassen, Profilschulen Inkl., AsA, KSF
- *Sonderpäd. Beratungszentrum
- *BiUSE (Beauftragte für inklusive Unterrichts- und Schulentwicklung) Zusammenarbeit Schulamt – SFZ - FZ
Bsp.: Vernetzungsarbeit durch erw. SL B. Geißinger:
- *MSH, Frühförderung, HPK, Koord. KiGa im Lks FS

Erarbeitung eines Fortbildungskonzepts

- *DigiBi
- *Neue Autorität
- *im Rahmen der Förderschwerpunkten (S, L, esE)